

מתודולוגיות מתקדמות בניהול פרויקטים והכנה למבחן ה-PMP®

למנהלים שחושבים. גבוה!



מתודולוגיות מתקדמות בניהול פרויקטים מתקדם והכנה למבחן ל PMP®

ניהול אקדמי: מר שי שרגל, PMP, מר ארז קלאוס, PMP

ריבוי הפרויקטים בארגונים, אופיים המורכב והעובדה כי הפרויקטים נבדלים בהיקפם ובמספר הגורמים המעורבים בהם, מעלים את הצורך בשיפור הכלים הקיימים בידי מנהלי הפרויקטים ובתמיכה בהם עד להצלחה. כל הארגונים פועלים היום בסביבה דינאמית ורווית שינויים. מגפת ה-COVID19 העולמית, שינתה סדרי עולם, הכול משתנה חדשות לבקרים. הארגונים נדרשים להיערך נכונה במהירות עצומה ולהירתם להשאת התועלת של הפרויקטים ולניהולם היעיל של הפרויקטים ("תיק הפרויקטים הארגוני"), התוכניות והפרויקטים. השפעתם של הפרויקטים על "השורה התחתונה" של הארגונים הינה דרמטית מאד בימנו. הלחץ על הקטנת עלויות והגדלת הרווחיות גדל. ניהול נכון של הפרויקטים, חייב להיות מובחן תוצאות והולם את האסטרטגיה העסקית הדינמית של הארגון.

על-מנת ליצור יתרון תחרותי, ארגונים נדרשים לשפר את תהליך ניהול הפרויקטים. עליהם לבצעו לפי מתודולוגיה אחידה, בהירה ומסודרת ובאמצעות כלים מתאימים וברוח הזמן, ביעילות ובזריזות. פרויקטים מודרניים מאתגרים על ידי הסביבה המשתנה, המציאות התזזיתית והדרישות התובעניות. המציאות מאלצת את כולם לסגל גישות חדשות לניהול פרויקטים כגון Agile.

כחלק מתהליך זה, ארגונים מבקשים להכשיר את מנהלי הפרויקטים להקנות להם את הכלים הנדרשים לצורך ביצוע עבודתם, להדריך אותם לביצוע יעיל וממוקד של משימותיהם ולעיתים אף להסמיך את מנהלי הפרויקטים כ-PMP® (Project Management Professional), שהינו חלק ממערך ההסמכות של הארגון הבינלאומי לניהול פרויקטים, ה- PMI®.

ההכשרה וההסמכה, נועדו להבטיח את רמתם המקצועית הגבוהה של המשתתפים בהדרכה כמובילי פרויקטים בארגון ואת השימוש במתודולוגיות ניהול הפרויקטים המובילות בעולם.

**** לתשומת ליבכם, דפי מידע באנגלית קיימים לאחר הפירוט בעברית.**

מטרת התוכנית

מטרות קורס ניהול הפרויקטים המתקדם וקורס ההכנה להסמכת ה-PMP® הינן:

- להקנות למשתתפים מילון מושגים ומונחים בעולם ניהול הפרויקטים.
- להקנות למשתתפים כלים מעשיים לניהול מוצלח ויעיל של הפרויקטים.
- לסייע למשתתפים לשפר את ביצועי הפרויקטים ובכך להשיא את התוצאות העסקיות של הארגון.
- לסייע בהכנה למעבר בהצלחה של בחינת ההסמכה כ-PMP®.

קהל יעד

קהל היעד הינו: מנהלי פרויקטים ומנהלי תוכניות, מהנדסי תעשייה וניהול, מנהלי מערכות מידע ומנהלי תפעול ומחקר ופיתוח המעוניינים לשדרג את ביצועיהם ולהתפתח מקצועית בתחום ניהול הפרויקטים.

תנאי קבלה

- בעלי תואר ראשון ו-3 שנות ניסיון בהובלת משימות בפרויקטים (4,500 שעות), או לחילופין;
- בעלי 5 שנות ניסיון בהובלת משימות בפרויקטים (7,500 שעות) ללא תואר אקדמי.
- אנגלית ברמה טובה

ליווי מקצועי

סגל המרצים יורכב מהצמרת המקצועית של העוסקים בתחום. המרצים הינם מומחים בתחום ניהול הפרויקטים מחברת RBS Projects, העוסקת בייעוץ ובהדרכה בניהול פרויקטים. כולם מוסמכי PMP® מהמובילים בתחום, בפקוחו המקצועי של שי שרגל PMP.

שי שרגל שימש במשך שני עשורים, חבר, חבר הנהלה, נשיא ונשיא לשעבר של העמותה לניהול פרויקטים בישראל. לשי שרגל ניסיון מעשי של 3 עשורים בתחום ניהול הפרויקטים, הן בתחום המעשי והן בתחום ההדרכתי. שרגל שימש כמרצה במוסדות להשכלה גבוהה והינו הישראלי היחיד שזכה בתואר היוקרתי של ה-PMI®, Distinguished Contribution Award. שי שרגל שימש גם כחבר בוועדה אשר כתבה עבור ה-PMI® את הקוד האתי של מנהלי הפרויקטים. שי שרגל משמש היום כמנכ"ל חברת RBS PROJECTS.



ארז קלאוס - סמנכ"ל ההדרכה בחברת RBS PROJECTS. לארז קלאוס B.Sc., PMP, MBA, ניסיון בן 25 שנה בייעוץ ובהדרכה בניהול הפרויקטים. ארז העביר אלפי קורסים בתחום ניהול הפרויקטים בארץ ובעולם והוא מרצה מבוקש על-ידי חברות וארגונים רבים.



חברת RBS PROJECTS הינה REP® – Registered Education Provider. החברה מוסמכת כספק הדרכות מטעם ארגון ה-PMI העולמי. החברה וצוות המדריכים הינם הגורם הוותיק והמנוסה ביותר בארץ העוסק בתחום קורסי ניהול הפרויקטים וההכנות לבחינות ההסמכה. שיתוף הפעולה עם הטכניון - היחידה ללימודי המשך וללימודי חוץ, מבטיח למשתתפים את איכותה הגבוהה של ההדרכה ואת הרמה המקצועית הגבוהה לאורך זמן. בחברת RBS PROJECTS נצבר ניסיון של אלפי הדרכות בתחום ההכנות לבחינות ההסמכה בארץ ובעולם.

פתיחת הלימודים – 21/11/2021

סיום משוער – 02.01.2022

משך הלימודים כ-1.5 חודשים ויתקיימו בימי ראשון בין השעות 09:00-17:00 (מפגש אחרון מסתיים ב-15:00)
היקף התוכנית 72 שעות אקדמיות, 7 מפגשים.

● עלות התכנית

480 ₪ דמי רישום

6,700 ₪ שכר לימוד

המשתתפים יקבלו גישה בלעדית דיגיטלית לחומרי הלימוד הרשמיים של ארגון ה- PMI, הכוללים את המקראה המלאה, סימולציות ושאלות מבחן, הנחיות וטיפים ללימוד למבחן.

● זכאות לתעודה

- קיימת חובת נוכחות ב-80% מהמפגשים ועמידה במטלות התכנית.
- לעומדים בדרישות התכנית תוענק תעודה מטעם הטכניון – היחידה ללימודי המשך וחץ.

מקום הלימוד

היחידה ללימודי המשך ולימודי חץ, בבין קנדה, קריית הטכניון חיפה.

מבנה הקורס

קורס ניהול פרויקטים מתקדם והכנה להסמכה בניהול פרויקטים PMP®, מעניק את הידע ואת הכלים המעשיים הנדרשים להצלחה בניהול הפרויקטים בארגון ולשיפור תוצאותיו העסקיות ברמת "השורה התחתונה", בשילוב הידע הנדרש למעבר בהצלחה של הסמכת ה-PMP®. במהלך ההכשרה, מושם דגש על לימוד שיטות מתקדמות, על ההכנה למבחן ועל תרגול של שאלות לדוגמא.

הקורס סוקר את חמשת השלבים במחזור חיי הפרויקט: ייזום, תכנון, ביצוע, בקרה וסגירה ומפרט את 49 התהליכים שונים שמנהל הפרויקט נדרש להכיר וליישם. כמו כן מבוצעת הכרות עם השפה המקצועית המשותפת והאחידה לניהול פרויקטים.

מערכי ההדרכה מבוססים על 10 תחומי הידע לפי התקן האמריקאי:

- ניהול האינטגרציה.
- ניהול התכנון.
- ניהול לוח הזמנים.
- ניהול העלות.
- ניהול האיכות.
- ניהול המשאבים.
- ניהול התקשורת.
- ניהול הסיכונים.
- ניהול תהליכי הרכש וההתקשרות.
- ניהול בעלי העניין.

הקורס כולל גם הרחבות בנושא מאפיינים וכישורים נדרשים ממנהל הפרויקט, ניהול פרויקטים בשיטות "זריזות וגמישות" Agile, מיומנויות בינאישיות הנדרשות ממנהל הפרויקט, וכן הקוד האתי והאחריות המקצועית אשר פותחו על-ידי ארגון מנהלי הפרויקטים. במהלך הקורס יוצגו דוגמאות ואירועים שונים בעולם ניהול הפרויקטים, מתוך ניסיונם העשיר של המרצים.

לפרטים נוספים והרשמה

לודה גופין | רכזת התוכנית

03-6966662 שלוחה 3 | ludag@technion.ac.il



לאור נסיבות החיים כיום תחת Covid-19 (קורונה), ובהתאם להנחיות משרד הבריאות והנהלת הטכניון יתכנו שינויים בצורת הלמידה, תוך שמירה על פעילות רציפה ורגילה | פתיחת כל תכנית מותנית במספר הנרשמים | דמי ההרשמה אינם מוחזרים, אלא במקרה של אי פתיחת התכנית על ידי היחידה | דמי ההרשמה אינם כלולים בשכר הלימוד | היחידה מביאה לידיעת הנרשמים, כי ייתכנו שינויים במערך התכנית, במועדי הלימודים והבחינות או בכל נושא אחר. הודעה על כל שינוי תימסר למשתתפים | כפוף לנהלי היחידה ללימודי המשך במוסד הטכניון למו"פ בע"מ

Advanced Methodologies in Project Management and PMP® Certification Preparation

Academic Administration

Mr. Shay Shargal, PMP – RBS Projects, CEO

Mr. Erez Klaus, PMP – RBS Projects, VP Training

The magnitude and volume of projects in today organizations, their complex nature, and their diversity in scope and number of relevant factors and stakeholders, raise the need to improve the tools and techniques that are available to project managers and to support them in achieving business goals and success.

All organizations today operate in a dynamic and changing environment. The global COVID-19 epidemic changed the world order, in which everything changes as fast as the morning news. Organizations are required to prepare properly at lightning speed and to fully commit to the advancement of projects and the efficient management of the portfolio (the “organizational project portfolio”), programs and projects.

Today, the impact of the projects on organizations’ “bottom line” business results is extremely dramatic. The pressure to reduce costs and to increase profitability has increased. Proper and professional management of projects must be results-oriented and appropriate to the dynamic business strategy of the organization.

In order to create a competitive advantage, organizations are required to improve the project management process. They must perform the process according to a uniform, clear and orderly best practice and methodology, using appropriate tools, in the spirit of the times, efficiently and quickly.

Modern projects are challenged by the changing environment, the frenetic reality, and the demanding requirements. Reality forces everyone to adopt new approaches to project management, such as Agile Methodologies, and to be flexible enough to tailor and adjust it to the company’s need.

As part of this process, organizations seek to train and to coach project managers, providing them with the tools needed to carry out their work, guiding them to perform their tasks efficiently and with focus, and certifying project managers as PMP®s (Project Management Professionals), which is part of the international Project Management Institute, The PMI®, and credentials.

Our training and certification program is intended to ensure the highest professional level of program participants as project leaders within their organizations, as well as their utilization of the world’s leading project management methodologies.

Program Goals

The objectives of the Advanced Project Management and PMP® certification preparation course are:

- To provide participants with a common vocabulary of concepts and terms in the world of project management.
- To provide participants with practical tools for successful and efficient project management.
- To assist participants in improving project performance and thus maximizing the organization's business results.
- To assist in successful preparation for passing the PMP® certification exam on the first trial.

Target Audience

The target audience is Project Managers and Program Managers, Industrial Management engineers, Information Systems Managers, and Operations and Research & Development Managers, who are interested in upgrading their performance and developing professionally in the field of project management.

Admissions Requirements

- Must hold a bachelor's degree and 3 years of experience in leading tasks in projects (~4,500 hours), or alternatively;
- Must have 5 years of experience in leading tasks in projects (~7,500 hours) without an academic degree.
- English at a good level (reading).

Professional Instructors

The faculty will consist of leading professionals in the field. The lecturers are experts in the field of project management from RBS PROJECTS Ltd., a company that provides consulting and training in project management for more than 3 decades. All of them are PMP® certified, leaders in the field, under the professional supervision of Shay Shargal PMP®.



Shay Shargal PMP served for two decades as a member, board member, president and past president of the Israel Project Management Chapter. Shay Shargal has more than 3 decades of practical hands-on experience in running large scale project management. He has served as a lecturer at institutions of higher education and is the only Israeli to have won the prestigious title of PMI® Distinguished Contribution Award. Shargal has also served as a member of the committee that wrote the PMI® Code of Ethics for Project Managers, and he currently serves as CEO of RBS PROJECTS.



Erez Klaus PMP is VP of Training at RBS PROJECTS. Erez Klaus has a PMP®, B.Sc., MBA, and over 25 years of experience in consulting and training in project management. Klaus has taught thousands of courses in project management in Israel and around the world and is a sought-after lecturer by many companies and organizations.

RBS PROJECTS is a Certified ATP – Authorized Training partner by the PMI, certified as a training provider by the global PMI® organization. The company and its team of instructors are Israel's oldest and most experienced entity engaged in the field of project management courses and preparation for the PMP certification exams. This collaboration with Technion's Division of Continuing Education and External Studies guarantees participants the highest-quality training and the highest, long-term professional standard. RBS PROJECTS has accumulated the experience of thousands of tutorials in certification exam preparation in Israel and around the world.

Program Schedule

Start of studies: 22/11/2021

Estimated completion: 02/01/2022

The duration of the study program is about 1.5 months and will take place on Sundays between the hours of 09:00 - 17:00 (the last session end at 15:00).

The scope of the program is 72 academic hours over 7 sessions.

Program Fees

6,700 NIS tuition

480 NIS registration fee

Participants will have exclusive digital access to the PMI® organization's official study materials, which include complete readings, simulations, test questions, test guidelines and tips & tricks for passing the exam.

Eligibility Certificate

- Attendance at 80% of the meetings and completion of all program assignments are required.
- Those who meet the program requirements will be awarded a certificate from the Technion – Continuing Education and External Studies Division.

Program Location

Technion Campus in Tel Aviv, Sarona Complex, 18 David Elazar St. (opposite the Kirya and near the HaShalom train station).

Details and registration>>

Luda Gopin | Program coordinator

03-6966662 ext. 3 | ludag@technion.ac.il

Course Structure

The advanced course in project management and preparation for PMP® project management professional certification, provides the knowledge and practical tools and techniques required for success in organizational project management and for improving “bottom line” business results, in combination with the knowledge required to successfully pass the PMP® certification exam on the first trial.

During the training, emphasis will be placed on learning advanced methods, preparing for the exam, and practicing sample questions.

The course reviews the 5 stages of the project life cycle – initiation, planning, execution, control, and closure – and details the 49 different processes that a project manager is required to recognize and implement. We will also establish familiarity with the common and uniform professional language of project management.

The training curriculum is based on 10 Knowledge Areas according to the American standard:

- Integration management.
- Scope management.
- Schedule management.
- Cost management.
- Quality management.
- Resource management.
- Communication management.
- Risk & Opportunities management.
- Procurement management and contracting processes.
- Stakeholder management.

The course also includes extensions on characteristics and skills required of a project manager, “agility and flexibility” methods in project management, interpersonal skills required of a great project manager, as well as the code of ethics and professional responsibility developed by the Project Managers Institute. During the course, lecturers will present various examples and events in the world of project management from their rich experience.



Important Information: In light of the current circumstances of living under COVID-19 (Corona), and in accordance with the guidelines of the Ministry of Health and the Technion management, there may be changes in the learning format, while maintaining continuous and normal activity | The opening of each program is conditional on the number of subscribers | The registration fee is non-refundable, except in the case of program cancellation by the Division | The registration fee is not included in the tuition | The Division will inform registrants of any changes in the program, study dates and exams, or any other issue. Notice of any change will be given to participants subject to the procedures of the Technion Continuing Education and External Studies Division.