

- ↔ סמנכ"ל תפעול, בעל ניסיון בניהול תהליכים בתחום היצור והובלה להצלחה וצמיחה עסקית משמעותית.
- ↔ היכרות מעמיקה של תהליכי ייצור בתחומי הפלסטיקה, המזון, הציוד רפואי והמתכת.
- ↔ מנוסה בבניית תוכניות עבודה, הצבת יעדים, הטמעת נוהלי עבודה והובלה לעמידה ביעדים.
- ↔ פרזנטציה – מנוסה בבניית מצגות ועמידה מול קהל ובכירים.
- ↔ ניסיון בניהול ובקרה תקציבית בהיקפים גדולים, ניהול מו"מ, הפעלת ספקים בארץ ובחו"ל ופיתוח קשרי לקוחות.
- ↔ ניהול ישיר ומטריציוני, ניהול מקצועי של צוותים, הגדרת תהליכי עבודה והנעת צוותים לעמידה ביעדים כמותיים ואיכותיים.
- ↔ ניסיון בהגדרה של שיטות וכלי עבודה לקביעת מדדים כמותיים ואיכותיים, עבודה מול ממשקים שונים בארגון.
- ↔ הובלת יעול וחסכון ניתוח ואפיון דרישות צרכי לקוח, הבנה טכנולוגית מעולה, מתן פתרונות הולמים בזמן אמת.
- ↔ הבנה עסקית, ראייה מערכתית, הובלת יעול וחסכון, כושר ביטוי גבוה, דינאמיות, מנהיגות, ייצוגיות ויחסי אנוש מצוינים.

ניסיון מקצועי:

01/2014 במקביל לעבודה גם חבר הועד המנהל של קאנטרי ההסתדרות בראשל"צ – בהתנדבות.

09/2013 ואילך: ראש מנהלת בטיחות, גהות, סביבה ורגולציה (רמת הקבוצה)

חברה תעשייתית-תהליכית מובילה בתחומה

- הקמת המנהלת ברמת קבוצת חברות
- פעילות מול הרגולציה: מ. בריאות – רישיון יצרן/רישיון הפקה/רישוי עסקים, הגנת הסביבה – רישיון עסק/היתר רעלים/שפכים ועוד, פקע"ר, רשות המים, עירייה-רישיון עסק/היתר בניה ועוד, משטרה, כיבוי אש, התאחדות התעשיינים וכדומה.
- ISO – הטמעת תקנים בחברה וכן בחברת הבת.
- מנהל מערך האיכות בחברת הבת
- כתיבה וביצוע מעקב פרואקטיבי בנושא תוכנית לניהול הבטיחות
- פעילות מול הגורמים השונים בחברה (עבודה מטריציונית) ומול החברות השייכות לקבוצה.
- כתיבה והטמעת נהלים, הנחיות והוראות.
- ביצוע תחקירים והדרכות.
- פעילות מול נותני שרות בארץ ובחו"ל לרבות הצעות מחיר, הסכמי העסקה וכדומה.
- הקמת סניפים וטיפול בכל נושא הרגולציה והתכנון הכרוכים בכך.

2008-09/2013: מנהל מפעל:

חברה תעשייתית-תהליכית מובילה בתחומה

- ניהול ותפעול המפעל, ניהול ישיר ומטריציוני של כ-180 עובדים והנעתם לעמידה ביעדים כמותיים ואיכותיים.
- אחריות כוללת על מחלקות הייצור, התפ"י והלוגיסטיקה, האחזקה והטכנולוגיה (כולל מו"פ וא. איכות).
- כתיבה והטמעת נהלים, מדידה ובקרת תהליכים לאבטחת איכות ולעמידה בתקנים מחמירים.
- בנייה, ניהול ובקרה תקציבית בהיקפים של מיליוני יורו תוך הפקת דוחות ובניית תחזיות.
- ניהול התקשרויות מול ספקים אסטרטגיים, ניהול מו"מ, שת"פ וחתירת הסכמי שירות לרכישות קווי ייצור.
- הובלת שיפור ויעול מתמידים בשיטות ובתהליכי עבודה וקיצור זמני ייצור, פיתוח סל מוצרים מכון רווחיות.
- הפעלת מספר רב של קווי ייצור תוך ניתוח יעילות וניצולת, ייזום ושיפור תהליכים בהתאם למצבת כוח אדם.
- עבודה וקשר שוטף מול רשויות שונות (מ.איכות הסביבה, פיקוד העורף, עירייה, משטרה ועוד) לביצוע תרגילים וליישום תהליכים שונים (שותפות בפיתוח מער' למניעת זיהום אויר והקטנת Nox).
- ניהול כ"א לרבות הגדרת צרכים, ראינות וחתירת חוזים

2008-2007: סמנכ"ל תפעול, חברת בורדו דיגיטל.

- ייעוץ לשינוי המבנה הארגוני ליעילות וניצול המשאבים הקיימים והשבחת ערך החברה.
- **ניהול ובקרה תקציבית**, פיקוח ושמירה על מנהל תקין.
- **שותף ומדווח בישיבות דירקטוריון**
- **אחריות על שרשרת האספקה** משלב קבלת הזמנה ועד אספקתה ללקוח ברחבי העולם ועמידה ביעדי תקציב וזמן.
- **הובלת שיפור וייעול בייצור** לרבות פיתוח קסטות דיו למדפסות ענק והטמעת מערכת מידע Sap Manger.
- **כתיבה והטמעת נהלים**, שיטות ותהליכי עבודה, מדידה ובקרת תהליכים.
- תיעוד התהליכים בחברה והכנת החברה לעמידה בתקני עבודה מובילים (ISO).
- שיפור והבראת הסניף בארה"ב והובלה לפיתוח ולחדירה לשווקים חדשים.
- פיתוח אתר האינטרנט בחברה למיצוב ומיתוג.

2007-2004: מנהל תפעול ויצור וממלא מקום מנהל המפעל, בחברת אמגט (תחום הפלסטיק).

- ניהול ותפעול 4 מחלקות יצרניות כיח' רווח והפסד עצמאיות ומערך המחסנים והלוגיסטיקה בחברה.
- ניהול ישיר ומטריציוני של כ-150 עובדים וריתומם לעבודה.
- **הטמעת מערכת ERP ומערכת מחשוב ריצפת יצור**, מע' מרכזית לבקרה ובדיקת מצב המכונה בכל שלב.
- **הובלת פרויקט LEAN** במפעל והובלה לשיפור מתמיד ולרווחיות.
- עבודה שוטפת מול לקוחות, **ניהול מו"מ, חתימת חוזי מסחר**, הכנסה והטמעת הייצור באופן שוטף.
- ביצוע ניתוח תהליכים וייעול מערכות הייצור, האחזקה והלוגיסטיקה

2004-2001: סמנכ"ל תפעול וממלא מקום המנכ"ל, חברת תרופה-טק בע"מ. (ייצור מוצרים רפואיים בתחום הפלסטיק והמתכת).

- **ניהול ותפעול** מערך הייצור, אחריות כוללת על האתר בישראל ועל המפעל בהודו.
- בניית נהלים, ייעול תהליכים, תכנון הייצור, הרכש והלוגיסטיקה ואחריות כוללת על האיכות בחברה.
- **בניית תקציב וביצוע ניתוחי COST** ופיתוח תוכניות בקרה ושליטה.
- **העברת פרויקטים מפיתוח לייצור** המוני (NPI) תוך בקרה ופיקוח על יעילות ותקינות המוצרים.
- קבלת הזמנות מלקוחות ואספקתם במועד תוך שמירה על רווחיות.
- ניהול מדיניות מלאי ורכש.
- הטמעת מער' מידע כגון PRIORITY ועמידה בתקנים עבודה מובילים - FDA, CE, ISO.

2001-1995: חברת רב בריח.

- **מנהל תפעול** – אחריות לניהול 4 מחלקות יצרניות, תוכניות עבודה, בניית תחזיות יצור ע"פ הזמנות עתידיות.
- **מנהל לוגיסטיקה** – אחריות על ניהול התפ"י, ניהול הרכש ועיתוד המלאי תוך ניתוח צרכים ומגמות עתידיות, חתימת חוזים, בניית הסכמים, בניית תוכניות ייצור, פיקוח ובקרה הביצוע והשילוח וכו'.
- **מנהל ייצור** – אחריות לייצור מוצרים בהתאם לתוכנית העבודה, ייעול ושיפור תהליכי ייצור וניהול צוות של 50 עובדים.
- **SAP** – אחריות על הטמעה וישום תוך אפיון הצרכים, הגדרת תהליכים, אפיון דוחות, הקמת תשתית הנתונים ועוד.
- בניית מערכת מדדים מפעלית/חברתית – למדידת ביצועי המפעל והחברה בתחומי: הייצור, התפעול, הלוגיסטיקה השיווק והמכירה. מערכת זאת הוצגה לחיל האוויר הישראלי לצורך הקמת מערכת מדידה.

מגורים: ראשון לציון | | מ.משפחתי: נשוי +3

1995-1991: יועץ ארגוני, חברת סיגו יועצים.

- יועץ ארגוני למשרדי ממשלה וגופים ציבוריים, פרטיים ותעשייתיים.
- שותף בניהול פרויקטים רחבי היקף בתחומי האו"ש, אבחון ארגוני וניתוח עיסוקים.
- מבין הפרויקטים: מ.ע.צ, מ.חינוך, מ.תקשורת, מ. התמ"ס, ביטוח לאומי, שקם ועוד.

השכלה והכשרה מקצועית:

10/2014: **קורס דירקטורים**, המכללה למינהל.

2014: קורס נאמן בטיחות מתקדם, המוסד לבטיחות וגהות.

2014: קורס קציני איכות הסביבה, מכללת משלב.

2013: קורס מממונה התגוננות אזרחית, התאחדות התעשיינים ופקע"ר.

2011 ואילך לימודי תואר **M.A** במסלול ל **PhD** בתוכנית הבינלאומית ללימודי א", אוניברסיטת בן גוריון בנגב.

2010-2009: לימודי תואר שני **M.B.A** במנהל עסקים, התמחות בניהול ושיווק, המרכז האקדמי פרס. (סיום בהצטיינות).

2007-2009: לימודי **BA** במנהל עסקים, המרכז האקדמי פרס.

1991: תעודת הסמכה כנאמן בטיחות, משרד העבודה.

1989: תעודת הסמכה כסוכן נסיעות מורשה, משרד התיירות.

2001-2000: בוגר ניהול עסקי בכיר, תוכנית להב, הפקולטה לניהול אוניברסיטת ת"א.

1995-1996: תואר **B.sc** בהנדסת תעשייה וניהול, אוניברסיטת Newport קליפורניה.

1991-1989: הנדסאי תעשייה וניהול, בית הספר להנדסאים, אוניברסיטת תל-אביב.

שירות צבאי: שירות מלא ביחידת המודיעין (1986-1983).

שפות: עברית – שפת אם | אנגלית – רמה גבוהה

** המלצות תינתנה עפ"י דרישה.