

קורות חיים- עדינה פיшמן



כתובת: אשל 22, כפר יונה, 4034673

דוא"ל: adinalivni@gmail.com

טלפון: 054-8885551

התמחויות עיקריות

- ✓ הקמת מערכת ניהול סיכונים כולל / ממוקד – זיהוי, הערכה ובניית תוכנית צמצום/מניעה
- ✓ ניהול הזדמנויות כולל בניית תוכנית ליישום ההזדמנות
- ✓ ניהול משברים
- ✓ תוכניות להבטחת המשכיות עסקית/ארגונית
- ✓ יצירת מדדים למעקב אחר אפקטיביות התהליכים
- ✓ הרצאות וסדנאות מעשיות בכל אחד מהתחומים הנ"ל
- ✓ הקמת מודיעין עסקי /ארגוני
- ✓ ניהול סיכוני סייבר
- ✓ ביקורת פנימית בכל התחומים העסקיים
- ✓ הקמת מערכת בטיחות, בריאות ואיכות סביבה
- ✓ הקמת מערכת PSM=Process Safety Management
- ✓ סקרי סיכונים ומבדקי בטיחות

ניסיון תעסוקתי

- כיום** מנכ"ל חברת יעוץ ארגוני **Adina Riskless**. מתן יעוץ והכוונה בתחומי ניהול סיכונים, המשכיות עסקית וניהול משברים לארגונים וחברות מקומיות וגלובליות. מרצה ומנחה סדנאות, מבקרת פנים מוסמכת בכל תחומי העסק, מפתחת מיזמים בתחומי הבטיחות, הבריאות ואיכות הסביבה.
- 2016-2019** : מנהלת סיכונים תפעוליים ו-EHS (בטיחות, בריאות ואיכות סביבה) בחברת אבן קיסר- חברה גלובלית, תעשייתית, בעלת מספר אתרי ייצור ולוגיסטיקה בארץ ובעולם
- 2016-1997** : תפקידי ניהול - חברת טבע, תעשיות פרמצבטיות
- מנהלת יחידת ניהול הסיכונים הגלובליים** (2004-2015, במקביל לניהול הבטיחות)
- הקמה וניהול צוותי ניהול סיכונים בכל התחומים הקריטיים בחברה: בטחון, איכות הסביבה, פטנטים, אבטחת מידע, זיופי תרופות, לוגיסטיקה ועוד.
 - הטמעת מתודולוגיה לזיהוי סיכונים (ERM), ניתוחם, מציאת פתרונות לצמצום /מניעת הסיכון, מעקב ובקרה.
 - זיהוי, הערכה וטיפול בסיכוני העל (סיכונים אסטרטגיים) של החברה, טיפול בסיכונים תפעוליים.
 - עבודה שוטפת מול כל דרגי ההנהלה בחברה - דירקטוריון, מנהלים בכירים, מנהלי ביניים ומנהלי מפעלים.

- **בנייה והטמעת שינוי תרבותי-חשיבתי** על סיכונים והנחלת שינוי התפיסה בעבודה היומיומית עד קו הייצור.
- **טיפול הלכה למעשה בסיכונים שונים** כגון סיכוני Cyber: טיפול במשבר, התארגנות מניעתית-פרטנית.
- **יזום והובלת תחום המשכיות עסקית** (Business continuity) **וטיפול במשברים עסקיים** (Crisis management).
- מנחה מתודולוגית ומנהלת צוותים באופן מטריציוני - צוותים מקצועיים בחטיבות החברה השונות.
- הקמת מודיען עסקי חדשני בתחום ניהול הסיכונים ומעקב אחר המדיה החברתית (**Listening**) – עבודה עם חברות גלובאליות מתמחות בתחום.
- בניית **dashboard** למדדי סיכון שרלוונטיים לארגון (**Key Risk Indicators**).

מנהלת גלובלית לבטיחות, בריאות ואיכות הסביבה (EHS) (2012-2003)

- אחראית על הנעת הפעילות בחטיבת הבטיחות ואיכות הסביבה בכל מפעלי טבע בארץ ובעולם.
- **בנייה וניהול של תקציבים** – ברמה מחלקתית וברמה פרויקטאלית. בניה של תקציב כל אוקטובר.
- **גיוס וניהול צוות מנהלה**, ממונה בבטיחות, הדרכה, מהנדס תעו"נ; אחריות ניהולית על החטיבה, פיתוח מנהלים.
- **ניהול מטריציוני של מנהלי הבטיחות במפעלים בעולם** אחראים ליישום הנחיות, המלצות, נהלים ומדיניות.
- **כתיבת חזון ויעדים, מדיניות ונהלים, גיבוש אסטרטגיה וטקטיקה**. הובלת צוותי חשיבה והגדרת סטנדרטים.
- **תכנון ועריכת סקרי בטיחות** (גהות, תעסוקתית, אש) בריאות ואיכות סביבה ב70 מפעלים כימיים ופרמצבטיים.
- **ניהול סיכונים בתחום בטיחות**: בניית מפת סיכוני EHS, גיבוש תכניות מניעה ומעקב ביצוע, הדרכות.
- **מניעת סיכוני אובדן רכוש וניהול מבדקי אש מול סוקרים מהביטוח**; הכנה ומעבר ביקורות תקופתיות.
 - הנעת 70 המפעלים לקבלת PR (high protected risk) – רמת בטיחות גבוהה ביותר למטרות ביטוח.
- **נסיעות רבות** למזרח רחוק, דרום וצפון אמריקה, אירופה, אוסטרליה וכו'; דירוג מצוינות בכל מפעל בסוף שנה.
- **ריכוז מידע לגבי תאונות, ניתוח סטטיסטי והוצאת תמצית חודשית**. הובלת חקירת תאונות וטיפול בתוצאות.
- **הדרכת קורס ממוני בטיחות פנים ארגוני**
- אחריות ניהולית על רכש ציוד בטיחות והנחיות שימוש - בידיו של ממונה בטיחות.
- **השקעה בפיתוח וקידום ערוצי מידע רחבים ברמה גלובלית**; הקמת קהילת ניהול ידע מקומי וגלובלי בתחומי EHS; הזרמת ידע ומסקנות לאחר חקירת תאונות ליישום מקומי באופן חוצה ארגון.

- **עריכת פורומים מקצועיים:** כנסי ממוני בטיחות, איכות סביבה, פורומי EHS גלובליים, כנסי בטיחות למנהלי מעבדות, עובדי אחזקה ולמחסנאים.
- **הרחבה ויישום בשטח של כלל יוזמות בטיחות ברמה גלובלית, חידוש ושיפור תהליכים במפעלים בעולם.**

מבקרת פנים - CIA (1997-2003)

- **עריכת ביקורת בשטח במגוון נושאים,** כתיבת דו"ח ביקורת עם ממצאים והמלצות; לימוד עצמאי של הנושא.
- **דיון על ההמלצות עם המבוקרים** בתחומים חוצי חברה כמו: מערכות מידע, כספים, רכש, אבטחת איכות, בטיחות, אחזקה, תפ"י ועוד.
- **הכנת תכנית ביקורת שנתית והצגת הדו"ח הסופי בוועדת הביקורת של הדירקטוריון.**

1990-1996 : אחראית על תכנון ופיקוח על הייצור (תפ"י) | חברת גוטקס.

- **הכנת תוכניות עבודה שנתיות למחלקות, מעקב ובקרת ביצוע, התנעת תהליך השקה ועוד.**

הכשרה, קורסים והסמכות

- 1990-1986 : תואר ראשון BA בהנדסה תעשייה וניהול - שנקר, בית הספר הגבוה להנדסה ועיצוב- סיום בהצטיינות.**
- 2000-1998 : תואר שני MA במנהל ציבורי וביקורת פנימית, אוניברסיטת בר אילן. סיום בהצטיינות.**
- 2015 : הסמכה להובלת תחום המשכיות עסקית והתמודדות עם משברים, מהמוסד להמשכיות עסקית Business Continuity Institute (BCI), לונדון**
- 2015 : קורס דירקטורים של להב . סיום בהצטיינות .**
- 2008 : קורס גישור, חברת טבע**
- 2004 : התמחות בניהול סיכונים, אוניברסיטת UNSW Sydney באוסטרליה**
- 2002 : עתודת מנהלים – קורס "שער" (10 חודשים), מטעם חברת טבע קורס**

חברות בארגונים

- ☑ **מכון התקנים הישראלי – יו"ר הצוות שעסק בכתיבת תקן ניהול סיכונים ישראלי 31000.**
- ☑ **התאחדות התעשיינים - חברה בצוות טיפול בחומרים מסוכנים.**
- ☑ **IPSG (International process safety group) – קבוצה של מנהלי בטיחות מחברות דלק ואנרגיה מהגדלות בעולם.**
- ☑ **ועדת תקינה בינלאומית לניהול סיכונים - חברה בצוות העורך את התקן הבינלאומי.**
- ☑ **RIMS - (Risk & Insurance Management Society) - חברה באיגוד המקצועי הזה מזה 10 שנים.**
- ☑ **הפורום הישראלי לבטיחות - מובילה צוות ניהול סיכונים אשר יזם את הקמת פורטל ניהול ידע בנושא בטיחות וניהול סיכונים.**

יישומי מחשב

- Oracle | מערכת ניהול סיכונים ARM | הקמת מערכת בטיחות גלובאלית – Share Point | מערכת המשכיות עסקית – ליווי תהליכי ניתוח עסקי ובניית תכניות עבודה מול סיכונים אפשריים | הקמת KPIs - Dashboard

שפות

אנגלית : מעולה עברית : שפת אם