

הח"כ שהפך לדובר מיליונר
אלי גולדשמיט, הדובר של האחים עופר
והח"כ לשעבר, הרוויח שכר אסטרונומי של
4.4 מיליון שקלים בשנת 2009

7 TheMarker

משרת טייקון מרוויח פי 10 ממשרת ציבור

ח"כים, רגולטורים ולוביסטים צוברים ידע וקשרים ומתפתים לעבוד עם טייקונים, שם נמצא הכסף הגדול • אלי גולדשמידט, חבר הכנסת שהפך לסמנכ"ל בחברה לישראל שבשליטת עידן עופר, נהנה ב-2009 משכר בעלות של 4.4 מיליון שקל בשנה

דיים, לוביסטים ונושאי כלים של טייקונים, מאשר לעבור בעבור אורחי ישראל. המסר הוא שהמי שמרת שלהם כעובדי מדינה היא רק הנקרוב של הקריירה שמוכס'ת להם אצל בעלי ההון.

33 - מיקר 26/3/10
מאת רותם שטרקמן
ושרון שפורד

חסלול הנסף של אלי גולדשמידט

שכר מקסימלי בשנה



הערכה ייעולות שכר

מה מפמל שכר נבזה למשרתי ציבור לשעבר? מה המסר של השכר הזה לחד ברי כנסת מזהנים, לרגולטורים, לוביסטים ועיתונאים מצטיינים ומובשרים? למרבה הצער, המסר הוא שהכי טוב להיות כסנינה של בעלי ההון. המסר הוא שהכסף הגדול לא נמצא בצד של הציבור וטובתו, אלא בצד השני - של מי שיש לו אינטרסים כלכליים פרטיים ומחזיק בכמה ממשאבי הטבע של ישראל (כי"ל בים המלח), של מי שלא פורע את מלוא חובו לציבור (צים) ולכנסים (טאואר) ושל מי שמתכנן להשיג תלט על ענף הרכב העתידי (בטר פלייס). המסר הוא שעדיף לחצות את הקווים ולעבור להיות דוכ

הח"כ שנוהפך לדובר מיליונר

אלי גולדשמידט, ששאף לייצג את השכבות החלשות בזמן שכיהן כיו"ר ועדת הכספים, עבר כמה שינויים בעשור האחרון: לאחר שנאבק לטיהור שמם של האחים עופר, הגיעה עלות השכר שלו ב-2009 ל-4.4 מיליון שקל • והוא לא היחיד: פוליטיקאים רבים ונציגי ציבור יודעים היטב על איזה צר מרוחה החמאה

26/3/10 רוקי 26/3/10
מאת שרון שפורר
ועל חלק



אלי גולדשמידט (מימין) ועירן עופר. מוציג ציבור לנציגים של בעלי ההון

לפני 10 שנים, בשעת שימש יו"ר ועדת הכספים, נבנה אלי גולדשמידט על חברי הכנסת מפלגת העבודה שתפקו להגדיל כעיסים חברתיים ולהקצות משאבים לבלימת האבטלה. הוא גם דרש להסיף כמה מאות מיליוני שקלים לתקציב משרד הבריאות. עשור חלק, וגולדשמידט - לאחר קריירה תקשורתית יתוכנית בערוץ 2 - נהפך מנציג ציבור לנציגם של סמי ועירן עופר, כעלי ההון שרכשו את צ'ים מדמרינה במהיר נמוך במיוחד, ומחזיקים את בתי הדיסק, מח'ב שפתח לראשונה את ריוני

ועדת הכספים לתקשורת כדי להגביר את השקיעות ולאפשר לציבור להות את האינכדסים של נכחיו, נהפך גולדשמידט לנציג משפחת עופר במאבק נגד העיתונאי מיקי חזנטל, יוצר הכרס 'סיטת השקסוקה'. אתמול התכריז גולדשמידט, סגן לרגל רגלציה ותקשורת בחברה לישראל, עבר עני שינוי מהותי. מהבר נקיטת גנטי היא נהפך למיליונר מרהיב הרבעה בתל אביב, שם שוכנים משרדי החברה. עלות שכרו ב-2009 הסתכמה ב-4.4 מיליון שקל. תבילת התנאים שלו הזרכה משכר תרשי של 145 אלף שקל נכרטה, בונוס של 450 אלף שקל האופציות כשור של 2.2 מיליון שקל. עם זאת, לפי שעה האופציות שלו מהות לכסה וכל זה דווקא בשנה שבה הדוח התפעולי של החברה לישראל צנח ב-76%, הדוח הנקי שלה סרם ב-98% ל-6 מיליון דולר וצ'ים, שנאלצה לפרוס

לשעבר חיים רמון עבר לכהן כיו"ר דירקטוריון חברת המכשור הרפואי לייפוייב, והוא יושב גם בדירקטוריון של חברת כיסוח ישרי שבשליטת משפחת שניירמן. לצדו בדירקטוריון של ביטוח ישרי יושב גם השר לשעבר בייגה שוחט - הרושב גם בדירקטוריון אצל טייקונים רבים מלבד כיסוח ישרי, שחש מכח גם כדירקטור בכיל שבשליטת החברה לישראל וכנכנס מורחי טפחות, שבו משפחת עופר שותפה של מווי ורטהיים. ח'כים ושרים נוספים שעברו לעולם העסקי והשיגו פחות הצלחות כוללים את אברהם בורג ווייצמן שירי. שירי הצטרף בשנות הגיאות לבורסה, עם דכישת שליטה ביהר עם שותפים בשלר נורסאי וניסיון לא מוצלח עד כה לעסוק בנדל"ן. בורג הסתבך עם שותפים שהורשעו בפלילים ועם פרשת ויטה פרי גליל.

לכנת לשורהיה את ראש הממשלה לשעבר אהרן אולמרט ואת מנכ"ל כשרד ראש הממשלה לשעבר רענן דינור. משפחת לכנת היא כבעלות השליטה בחברת תעבורה ושותפתו של נחו דנקנר לשליטה בקבוצת א.י.בי, האהראית ליותר מ-5% מהתוצר של ישראל. א.י.בי שולטת בחברות רבות, בהן סלקום, שופרסל, כלל ביטוח, נסד ונכסים ובניין. גם דנקנר עצמו צירף אנשי ציבור לא מעטים לקבוצתו, בהם שי טלמון, לשעבר החשב הכללי באוצר ומנכ"ל כלל ביטוח; אריה מינטקביץ, לשעבר יו"ר רשות ני"ע יו"ר קבוצת אלרון. שניהם נהנים גם הם ממשכורות של מיליוני שקלים בשנה. בשנים האחרונות עזבו פוליטיקאים רבים את תפקידם כמשרתי ציבור ועברו לעולם העסקי, שם הם נהנים מתגמול נריב באופן משמעותי. השר

מורש את החוב למשקיעים המוסדיים בישראל, הפסידה 428 מיליון דולר לאחר הפסד של 328 מיליון דולר ב-2008. גולדשמידט הוא לא איש הציבור היחיד שעבר לעבור אצל משפחת עופר בשנים האחרונות ונהפך לאיש עשיר. לצדו עוכר בחברה לישראל ניר גלעד, החשב הכללי במשרד האוצר לשעבר, שבתקופתו נמכרה צ'ים למשפחת עופר. הוא מונה למנכ"ל החברה ועלות שכרו ב-2009 היתה כ-10 מיליון שקל.

החברים של דנקנר

גם אצל טייקונים אחרים, העסקת אנשי ציבור ופוליטיקאים היא צופלרית מאוד - ולא בכדי. כדובר באנשים בעלי קשרים ענפים וכאלה שבקאים בנעשה במסדרונות מקום עבודתם הקדם. רק לאחרונה צירפה משפחת



אברהם שוחט



אברהם בורג



חיים רמון



אהרן אולמרט

התמונות: מיקי חזנטל, אריה מינטקביץ, אריה מינטקביץ, אריה מינטקביץ, אריה מינטקביץ

תחזיות לחוד ומציאות לחוד

רק לאחרונה סיפקה צים תחזית לתזרים מזומנים, וכבר היא חורגת ב-70 מיליון ד' עמוד 2

סטייה מנתיב השיוט: צים חורגת ב-70 מ' ד' מתחזית תזרים המזומנים

התחזית ניתנה לפני חודשים ספורים במסגרת הסדר החוב • והערכת שווי של החברה לישראל קובעת לציים שווי של 957 מיליון דולר • החברה לישראל סיימה את השנה עם רווח של 6 מיליון דולר

26/3/10
מאת עירית אבישר

בעלי העניין של צים עם חברות הספנות של משפחת עופר, עמד בשנת 2009 על 119.6 מיליון דולר, לעומת 155.5 מיליון דולר בשנת 2008. למרות השנה הקשה של צים, החברה לישראל הצליחה לסיים את שנת 2009 ברווח נקי, גם אם סמלי, של כ-6 מיליון דולר, בזכות החזקותיה בכי"ל ובבז"ן. ב-2008 היה הרווח הנקי גבוה בהרבה והסתכם בכ-320 מיליון דולר.

"עברנו שנה לא פשוטה, וזה עוד באנדרסטיימנט", אמר על כך מנכ"ל החברה לישראל, ניר גלעד. "המחצית הראשונה של 2009 הייתה קשה לכלכלה העולמית. אנחנו כשחקן ששט על הגלים של הכלכלה העולמית תרתי משמע, נפגענו, ובמקום אחר, שהוא צים, נפגענו בצורה קשה. כעת אנו רואים את הטרנד החיובי בכלכלות העולם ומרגישים איך זה וולג לפעילות החברה", אמר גלעד.

שכרו גלעד עמד ב-2009 על 10.4 מיליון שקל, מתוכו 4.5 מיליון שקל הם מענקי הח"כ לשעבר אלי גולדשמיט, המכהן כסמנכ"ל תקשורת ורגולציה בחברה, השתכר 4.39 מיליון שקל, ואילו יו"ר החברה ובעל השליטה, עידן עופר, קיבל שכר של כ-4 מיליון שקל.

לא כל הפעילויות של החברה לישראל סבלו מחולשה. חברת תחנות הכוח אינקה הפעילה בדרום אמריקה תרמה השנה רווחים משמעותיים לחברה לישראל. פעילות זו תרמה רווח של 58.9 מיליון דולר בשנת 2009, כאשר 34.7 מיליון דולר הם רווחי הון כתוצאה מכניסת משקיע חרש לחברה. חלקה של החברה לישראל ב-EBITDA של אינקה עמד של 99.6 מיליון דולר, לעומת 70.2 מיליון דולר בשנת 2008. •

השנה הקשה של צים			
במיליון דולרים	2008	2009	
שיעור שינוי			
הכנסות	4,325	2,449	-43.4%
הפסד גולמי	150	527	251.3%
הפסד תפעולי	250	675	170.0%
הכנסות מימון	-202	175	
הפסד	339	429	26.5%

שכרו של גלעד עמד ב-2009 על 10.4 מיליון שקל, מתוכו 4.5 מיליון שקל הם מענקי הח"כ לשעבר אלי גולדשמיט, המכהן כסמנכ"ל תקשורת ורגולציה בחברה, השתכר 4.39 מיליון שקל

דולר לעומת 39 מיליון דולר ברבעון המקביל. את שנת 2009 סיימה צים עם הפסד של 429 מיליון דולר, ובסך הכל צברה צים בשנתיים האחרונות הפסד של 768 מיליון דולר. למרות מצבה הקשה של החברה, בחברה לישראל מאמינים ככל הנראה בפוטנציאל שלה, והערכת שווי שפרסמה היום החברה לישראל מעלה כי צים שווה 957 מיליון דולר. את הערכת השווי ביצע אליהו אל-על מחברת EBC.

119 מ' ד' בעסקאות בעלי עניין

מדו"חות החברה לישראל עולה עוד כי היקף עסקאות

ניר גלעד. "שנה לא קלה באנדרסטיימנט" (צילום: תמר חצפי)

כ-25% לעומת הרבעון המקביל, שהיה רבעון חלש בפני עצמו. יחד עם זאת, החברה הצליחה לצמצם את ההפסדים, וההפסד התפעולי הסתכם ב-36 מיליון



ביקורות וספקות רבים מועלים דרך קבע בכל הנוגע לטיבן ואיכותן של תחזיות כלכליות, אך נראה כי המקרה של צים, ממחיש את בעייתיות התחזיות הללו באופן מיוחד.

בעקבות המשבר אליו נקלעה חברת הספנות, היא הגיעה במהלך 2009 להסדר לפריסת חוב של יותר מ-3 מיליארד דולר בין השאר גם עם מחזיקי האג"ח של החברה. במסגרת ההסדר פרסמה צים תחזית לתזרים המזומנים שלה לשנים הקרובות. היום, חודשים ספורים לאחר פרסום התחזית, כבר מסתבר כי צים אינה עומדת בה.

מדו"חות החברה לישראל עולה כי נכון לסוף 2009, ישנה סטייה מתחזית התזרים בהיקף של כ-70 מיליון דולר, ובחברה מעריכים כי סטייה זו תימשך גם ברבעון הראשון של שנת 2010. למרות זאת, בחברה לישראל לא מספיקים להיות אופטימיים, והם מציינים כי להערכתם, במהלך שנת 2010, תצומצם הסטייה, וזאת בין היתר בזכות פעולות נוספות בהן תבוקט החברה, בניגון הקדמת מכירת נכסים ומחזור אשראי.

כך או כך, הסדר החוב של צים סידר לחברה את השורה התחתונה ברבעון הרביעי, שהסתיים ברווח של 81 מיליון דולר, בזכות הכנסות מימון של 264 מיליון דולר שנבעו מההסדר. אך אם מנסרלים את הרווח החשבונאי עולה כי מצב החברה עדיין אינו מזהיר.

הכנסות צים ברבעון הרביעי עמדו על 688 מיליון דולר, ירידה של

רווח מהסדר החוב של צים סידר לחברה לישראל את הרבעון

חברת הספנות ספגה הפסד תפעולי של 150 מיליון דולר ברבעון הרביעי. הגירעון בתזרים המזומנים של צים ב-2009 היה גדול ב-70 מיליון דולר מהמתוכנן בתוכנית ההבראה. חברת אינדיקה עברה לרווח של 43 מיליון דולר ברבעון החולף. שווי אחזקתה בחברת האנרגיה הפרואנית Edegel מגיע ל-155 מיליון דולר

26/3/10 נ.נ. נק. 103 מאת יורם גביוון

תחירי ההובלה מטיין



ביעי של 2009, בהשוואה להפסד של 15 מיליון דולר ברבעון המקביל ב-2008. המעבר לרווח נובע מגידול בהכנסותיה של אינדיקה ל-96 מיליון דולר ברבעון הרביעי של 2009, לעומת 57 מיליון דולר ברבעון המקביל ב-2008. זאת עקב תחילת הפעלה של הטורבינה השנייה בפרו כמחצית השנייה של 2009, שינויים מבניים שהשפיעו לטובה על התוצאות ותשלום פיי-צוי בניין נוסף שלא נוצל. חלקה של אינדיקה ברווח הני-פעולי התדרימי (EBITDA) של החברות המחוקקות שלה צמח ל-30.4 מיליון דולר ברבעון החולף, בהשוואה ל-9.4 מיליון דולר ברבעון המקביל ב-2008.

אינדיקה מחזיקה בשבע חברות מחוקקות, שהספק הייצור הכולל שלהן הוא 2,800 מגהוואט. אינדיקה מחזיקה בשרשרת ב-14.3% ממניותיה של חברת Edegel, שהיא בעלת כחשד ייצור 1,656 מגהוואט, וב-14 תחנות כוח, כולל שבע תחנות כוח הידרואלקטריות. Edegel נסחרת בבורסה של לימה בשווי של 1.1 מיליארד דולר.

לדע מצייני שהחברה מתחרה בשוק הפרואני המופרט כסוואן הצרפתי ובאנדרסה הספרדית, ובוחנת הכנסת שותף אסטרטגי, למשל חברת אנרגיה אמריקאית או אירד פית, שמעוניינת בדריסת רגל בשוק האנרגיה באמריקה הלי-טינית.

לכלול את העלייה במחירי הדלק על תעריפי ההובלה.

הוא ציין שנפח ההובלה גדל מרבעון לרבעון בשל פעולות שנוקטות החברות הספנות להקטן את עומד ההיצע על הביקוש לנפט והובלה, כמו רחייה במסידרת אוניות בידי מספנות, גריטה מוקדמת של אוניות, השכחתה של אוניות והאטת מהירות ההפלגה.

צ'ים העמידה 17 אוניות בני פח 56 אלף TEU (מכולות של 6 מטרים), ואילו נכח לתחילת מארס 2010 העמידה 13 אוניות שנפחן 46 אלף TEU.

דניאלי אמר שהחברה תפתח באפריל 2010 שני קווי הובלה חדשים מאסיה לחוף המזרחי של אמריקה הלטינית, ומאסיה ליש-ראל, לאגן המזרחי של הים התיכון ולצפון אירופה - כך שמספר האוניות העומדות יירד ל-108 פני רמי נמך.

יורם צ'ים, ניר גלעד, אמר של-פי המגמות הנוכחיות, ואם מחיר הדלק לא יעלה משמעותית - יהל שיפור עקבי בתוצאותיה הכספיות של צ'ים ב-2010. הוא ציין שההתאוששות בפעילות הכלכלית בעולם, שהדונית לשיפור בענף ההובלה הימית, מתרחשת בקצב מהיר מזה שהונח בתוכנית ההבראה של החברה.

מעריך השווי אליהו אלעל העריך כי שוויה של צ'ים מניע ל-967 מיליון דולר. אלעל ביצע את ההערכה במסגרת אומן השווי ההוגן של ההתחייבויות הפיננסיות שהחברה לקחה על עצמה במסגרת הסדר חוב כחלק מהסדר החוב, כמו אופציות למי-ניות ואופציות לפירעון מוקדם של אגרות החוב שהונפקו בידי החברה.

חברת אינדיקה שפי-עילה נייצור ובמכירה של חשמל באמריקה הלטינית ובאיים הקריביים, הרוויחה 43 מיליון דולר ברבעון הרביעי.

צ'ים - תמצית תוצאות נספיות

רבעון 4 2008	רבעון 4 2009	
926	688	הכנסות מהפלטות
(115)	(110)	הפסד גולמי
(144)	(149)	הפסד תפעולי
(119)	229	הכנסות (הוצאות) מימון
(199)	81	רווח (הפסד) מזיחה לבעלים של החברה האם

החברה לישראל - תרומת החברות העיקריות לרווח (הפסד), במיליוני דולרים

רבעון 4 2008	רבעון 4 2009	החברה
93	108	צ'ים
(197)	80	צ'ים
(82)	11	ברן
(15)	43	אינדיקה
(5)	(12)	טואאר
(5)	(20)	בטר פלייס

להפסד גולמי של 115 מיליון דולר ברבעון המקביל ב-2008 הפסד גולמי של 117 מיליון דולר ברבעון השלישי של 2009 - למרות השיפור במחירי ההובלה ובנפח ההובלה במחצית השנייה של 2009. ההפסד התפעולי ירד קלות ל-149 מיליון דולר ברבעון החולף בהשוואה ל-153 מיליון דולר ברבעון השלישי של 2009. הפעילות השוטפת של צ'ים ייצרה גם ברבעון הרביעי של 2009 גירעון של 110 מיליון דולר בתזרים המזומנים.

הדר"ח מגלה שבנובמבר 2009 הצטברה סטייה של 70 מיליון דולר בתזרים המזומנים של צ'ים ביחס לתוכנית העסקית, שהיתה הכסית להסדר החוב של החברה. צ'ים מציינת שהסטייה מרתוכנית העסקית נמשכה גם ברבעון הראשון של 2010, אך להערכתה חל שיפור בתנאי השוק ברבעון, שתרם צאתו יבואו לביטוי בהמשכה של השנה.

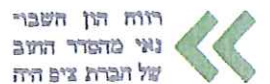
צ'ים נוקטת פעולות לפינוע גירעון בתזרים המזומנים ב-2010 (בהשוואה לעודף תדרימי של 205 מיליון דולר בתזרים המזומנים של 2009) כולל מכירת נכסים, מיחוד אסראי והגדלת אסראי ספקים.

מנכ"ל צ'ים, רפי דניאלי, הסביר שהסטייה נובעת מהעובדה שכאשר הוכנה תוכנית ההבראה היה מחיר המזוט 230 דולר לטר, נה, אך מחיר המזוט הוכפל במחצית השנייה של 2009 - וצ'ים התקשתה לנוכח התחרות העזה

שוואה לרבעון המקביל ב-2008 הסתכמו ב-688 מיליון דולר, כתוצאה מירידה של 27% במחירי ההובלה הפטרצע למכולה וקיסון של 15% בנפח ההובלה ברבעון הרביעי של 2009 לעומת הרבעון המקביל, שקווחה בעלייה בהכנסות מהפלטות במערב.

עם זאת, ההכנסה המוצעת להובלת מכולה (TEU) גדל ב-10.6% ברבעון הרביעי של 2009 בהשוואה לרבעון הקודם ל-1,136 דולר. נפח ההובלה עלה ברבעון הרביעי של 2009 ל-498 אלף TEU ומטלה של 6 מטרים, נה שוואה ל-455 אלף TEU ברבעון השלישי של 2009 ו-438 אלף TEU ברבעון השני של 2009.

צ'ים רשמה הפסד גולמי של 110 מיליון דולר ברבעון הרביעי של 2009, בהשוואה



רווח הון השפיר נאי מהסדר החוב של חברת צ'ים היה הגורם המרכזי לשיפור ברווחי החברה לישראל שבשליטת פמי ועדין עופר. החברה לישראל הרוויחה 126 מיליון דולר ברבעון הרביעי של 2009, בהשוואה ל-119 מיליון דולר ברבעון המקביל ב-2008.

צ'ים הרוויחה 81 מיליון דולר ברבעון החולף, בהשוואה להפסד של 199 מיליון דולר ברבעון המקביל ב-2008 - כתוצאה מהכנסות מימון של 229 מיליון דולר ברבעון החולף, בהשוואה להוצאות מימון של 119 מיליון דולר.

הכנסות המימון נובעות מרווח של 264 מיליון דולר מהסדר החוב, וכן מרווח של 85 מיליון דולר מעסקאות הגנה על דלק, שקיזו תוספת תשלומי ריבית של 25 מיליון דולר. מעבר לרווח החשבונאי הלא תדרימי מהסדר החוב, מצבה של צ'ים עדיין קשה, אך שניכר שיפור מסוים בהשוואה לרבעונים השני והשלישי של 2009.

הרווח החשבונאי נובע מכללי החשבונאות הבינלאומית, שקובי עיס כי כמקרה של שינוי מהותי בתנאי ההתחייבות הפיננסית יש להציג את השווי ההוגן של ההתחייבות על פי התנאים המעודכנים של ההתחייבות. הפרש בין השווי המעודכן לשווי המקורי של החוב מייצג את הערך הכלכלי של ה"חספסרת" שצברו בעלי איגרות החוב המלווים ונוקף כרווח ומקסין את ההתחייבות. ככל שמקור הפירעון של האיגרות יגדלו הוצאות המימון של החברה בשל ירידה בסבירות לאי פירעון.

הכנסותיה של צ'ים ירדו ב-26% ברבעון הרביעי של 2009 בה



ניר גלעד



עידן גורן